

論人君任賢與尊賢之道

壹、前言

自古以來，涉及國家治理，為人君道，都會必然要面臨一個話題「尊賢」，「人君者，隆禮尊賢而王，重法愛民而霸，好利多詐而危。」¹在古人看來，尊賢本身就是人君治理事務的重中之重，無論是稱霸天下，還是布教仁政於四海，都需要肱骨之臣，或是賢哲之人來引領君主，失去左膀右臂，人君必然獨木難支。在《孟子》中有描述過，湯對於伊尹就是「三使往聘之」²。還說：「堯以不得舜為己憂，舜以不得禹、皋陶為己憂。」³可見在孟子看來，尊敬賢人應該是作為君主治理天下的首要急務。

貳、人君招賢和選賢之基本準則

俗語有云：「良禽擇木而息，賢臣擇主而事。」一個國君希望任用好的賢臣，首先自身就要有足夠的德行和智慧，有德行，方能感召來賢臣，有智慧才能任用賢臣。孟子所謂「欲為君，盡君道；欲為臣，盡臣道。二者皆法堯舜而已矣。」⁴荀子也認為「先王之道，則堯舜已。」⁵聖賢直接指出以古代聖王堯舜之德行作為榜樣，仿照其德行做事，以最高的道德標準來要求自己，儘可能的提升自身德行，以此感召賢人輔佐。

此外，在荀子看來「人主者，以官人為能者也。」⁶選賢任能本身就是君主的一重要職責。因此除了完美的德行之外，人君還要有足夠的智慧來分辨其能力的高低，任用好每一個人。孔子認為，人君應當會「知人」「查人」，荀子也認為「主道，知

¹〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》（臺北：三民書局，2009年2月），頁276。

²〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》（北京：中華書局，2014年11月），頁207。

³〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁114。

⁴〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁151。

⁵〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁482。

⁶〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁182。

人。」⁷君主在親賢選賢的過程中，至少要「不以言舉人，不以人廢言。」⁸還要「聽其言而觀其行。」⁹從各方面來考察一個臣子是否合格。另一方面子思也認為：「見賢人而不知其有德也，謂之不智。」¹⁰這在君主考察臣子能力的同時又增加了德行這一重要的考量標準。最終所達到的目的應當是「無德不貴，無能不官。」¹¹

在有關於如何分辨賢能的這一方面描述中，齊宣王也曾有過困惑，孟子則做出了如下答復：

「國君進賢，如不得已，將使卑踰尊，疏踰戚，可不慎與？左右皆曰賢，未可也；諸大夫皆曰賢，未可也；國人皆曰賢，然後察之；見賢焉，然後用之。左右皆曰不可，勿聽；諸大夫皆曰不可，勿聽；國人皆曰不可，然後察之；見不可焉，然後去之。」¹²

到此已經詳細明了人君在知臣和選臣的基本方法，孟子贊同去除該去之人，任用有賢德的人。如果人君沒有這麼做，該用之人不用，該去之人不去，這樣就會「不信仁賢，則國空虛。」¹³以及「君有妒臣，則賢人不至。」¹⁴最後很容導致「入則無法家拂士，出則無敵國外患者，國恒亡。」¹⁵這樣的悲慘境地。

叁、人君尊賢之行儀

在子思看來，為人君主，在了解賢臣後就應當「君子知而舉之，謂之尊賢；知而事之，謂之尊賢者也。」¹⁶總得概括就是「舉之」和「事之」兩種不同的對待方式。

首先，子思認為「『君子知而舉之』者，猶堯之舉舜，商湯之舉伊尹也。舉之也者，誠舉之也。知而弗舉，未可謂尊賢。」¹⁷在子思看來，「舉之」並不是簡單的將

⁷〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁482。

⁸〔春秋〕孔子著，程樹德撰：《論語集釋》（北京：中華書局，2017年），冊4，頁1424。

⁹〔春秋〕孔子著，程樹德撰：《論語集釋》，冊1，頁405。

¹⁰〔戰國〕子思：《郭店楚墓竹簡》〈五行篇〉，「中國哲學書電子化計劃」（<https://ctext.org/wiki.pl?if=gb&chapter=992610>），2022年6月3日瀏覽。

¹¹〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁128。

¹²〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁38。

¹³〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁304。

¹⁴〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁478。

¹⁵〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁276。

¹⁶〔戰國〕子思：《郭店楚墓竹簡》〈五行篇〉，「中國哲學書電子化計劃」（<https://ctext.org/wiki.pl?if=gb&chapter=992610>），2022年6月3日瀏覽。

¹⁷〔戰國〕子思：《郭店楚墓竹簡》〈五行篇〉，「中國哲學書電子化計劃」（<https://ctext.org/wiki.pl?if=gb&chapter=992610>），2022年6月3日瀏覽。

賢者從人群中恭敬的請到廟堂之上當個擺設那麼簡單，在《孟子〈萬章篇〉》中曾記載過繆公曾經非常尊敬子思，總是源源不斷的送來食物和酒，這令子思感到非常反感，認為繆公把他當成犬馬一般來餵養，不給予相應的官職或者機遇發展，這根本不算是舉賢。在子思看來，真正的舉賢並不能僅僅只給予豐厚的物質條件支持，還要予以一定的重用才可以。

除了「舉之」以外，「事之」則是更加不同於之前對待賢臣的方式，子思認為「『君子從而事之』也者，猶顏子、子路之事孔子也。事之者，誠事之也。知而弗事，未可謂尊賢也。」¹⁸在子思看來，這一種「事之」的方式，純粹就是將非常有德行和智慧的人直接作為老師一般來對待，並且是極為尊崇的方式，這樣的實例在歷史上也不是少數，並且成為美談，例如魏文侯就是以子夏，田子方等為師，《孟子》中，費惠公也說過：「吾於子思，則師之矣。」¹⁹

除了子思的觀點外，孟子也認為「君之視臣如手足」²⁰，人主應當把大臣當作自己四肢一樣愛戴，荀子也贊同「君于大夫，三問其疾，三臨其喪」²¹，至少君主在對待賢人上要表現出足夠的關懷與照顧，這也算是最基本的要求了。等待人君真正做到尊賢施德，賢人自然會為你服務。正如孟子所說：「尊賢使能，俊傑在位，則天下之士皆悅而願立於朝矣。」²²

肆、歷史尊賢之例證

在歷史上，對於尊賢用處，或者說作用到底有多大，許多人都有所探討。《孔子家語》中記載：「子路問於孔子曰：『賢君治國，所先者何？』孔子曰：『在於尊賢而賤不肖。』」²³孔子直接將尊賢和排斥小人放在首位，可見其重視程度。在《孟子》中也有記載孟子和淳于髡討論了賢才對於國家是否有用的問題：

曰：「魯繆公之時，公儀子為政，子柳、子思為臣，魯之削也滋甚。若是乎賢

¹⁸ 〔戰國〕子思：《郭店楚墓竹簡》〈五行篇〉，「中國哲學書電子化計劃」（<https://ctext.org/wiki.pl?if=gb&chapter=992610>），2022年6月3日瀏覽。

¹⁹ 〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁219。

²⁰ 〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁171。

²¹ 〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁477。

²² 〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁70。

²³ 〔春秋〕孔子弟子等：《孔子家語》〈賢君〉第十三，「中國哲學書電子化計劃」（<https://ctext.org/kongzi-jia-yu/xian-jun/zh>），2022年6月3日瀏覽。

者之無益於國也！」曰：「虞不用百里奚而亡，秦穆公用之而霸。不用賢則亡，削何可得與？」²⁴

這裏淳于髡認為儘管有賢才的存在，魯國依舊逐漸衰敗，然而孟子則不這麼認為，他看來，本身魯國內部就已經問題重重，正是因為魯國還有這些人的存在才避免了魯國的直接消亡，這才是賢德的人所發揮出來的真正作用。另一方面，本身國君就昏庸無道，還不任用賢人的話，這個國家恐怕連苟延殘喘的機會都不會有了。此外，孟子這一觀點與孔子是相同的，都認為即使人君並沒有太高的道德和智慧，只要善於任用賢人，至少可以延緩國家衰亡的時間。例如《論語》記載：

子言衛靈公之無道也，康子曰：「夫如是，奚而不喪？」孔子曰：「仲叔圉治賓客，祝鮀治宗廟，王孫賈治軍旅。夫如是，奚其喪？」²⁵

孔子用昏庸的衛靈公作為例證，以證明，即使昏庸之君，知道能夠重視和任用賢能之人，哪怕不會有很高的成就，至少也能夠儘可能避免身死國滅的下場。同時也是在提醒康子，使其了解任用賢能的重要性。

此外，歷史上不尊重，不任用賢人，最後遭到身死國滅下場的國家也不在少數，如《說苑》記載：

「竊聞昔者虞不用宮之奇而晉並之，陳不用子家羈而楚並之，曹不用僖負羈而宋並之……，皆不能尊賢用辯士之言，故身死而國亡。」²⁶

故而歷史無數次證明同時也提醒後代君主尊賢的重要，然後《中庸》之中也記載了尊賢的一大好處「尊賢則不惑」²⁷，例如「舜有天下，選於眾，舉皋陶，不仁者遠矣。湯有天下，選於眾，舉伊尹，不仁者遠矣。」²⁸賢德之人圍繞身邊，不肖之人遠離身邊，受其影響，人君自然也會「德日進，過日少」²⁹，然後隨著「貴德而尊士，賢者在位，能者在職。」³⁰自然也就會「其人存，則其政舉」³¹了！

²⁴〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁 262。

²⁵〔春秋〕孔子著，程樹德撰：《論語集釋》，冊 3，頁 1286。

²⁶〔漢〕劉向著，左松超注譯：《新譯說苑讀本》，（臺北，三民書局股份有限公司，1996 年 9 月初版），頁 308。

²⁷〔周〕曾子、子思著，因緣生述：《學庸衍義》（台北：世界書局，2016 年 6 月），頁 158。

²⁸〔春秋〕孔子著，程樹德撰：《論語集釋》，冊 3，頁 1129。

²⁹因緣生校集：《聖學根之根》，（臺北，世界書局股份有限公司，2015 年 11 月初版），冊 1，頁 29。

³⁰〔戰國〕孟軻著，楊伯峻譯注：《孟子譯注》，頁 68。

³¹〔戰國〕子思著，因緣生述：《學庸衍義》，頁 147。

伍、結語

人君任賢、尊賢之道就是知人、用人、尊人的一個過程，想要能夠真正得到好的賢德之人來輔佐，其最重要的還是提升自己的德行和智慧，如同荀子所言：「人主之患，不在乎不言用賢，而在乎不誠必用賢。夫言用賢者，口也；卻賢者，行也，口行相反，而欲賢者之至，不肖者之退也，不亦難乎！」³²

³² 〔戰國〕荀子著，王忠林注譯：《新譯荀子讀本》，頁 244。

參考文獻

一、古籍專書（按朝代）

〔周〕孔子、子思、曾子等：《學庸論語》，杭州：西泠印社出版社，2009 年。

〔戰國〕孟軻：《孟子》，杭州：西泠印社出版社，2009 年。

二、現代專書（按姓氏筆畫）

王忠林：《新譯荀子讀本》，臺北：三民書局，2009 年 2 月。

左松超：《新譯說苑讀本》，臺北：三民書局，1996 年 9 月

因緣生講述：《學庸衍義》，台北：世界書局，2016 年 6 月。

程樹德：《論語集釋》，北京：中華書局，2017 年。

楊伯峻：《孟子譯注》，北京，中華書局，2014 年 11 月。

三、期刊論文（按姓氏筆畫）

李玉潔：〈春秋時代晉國尊賢尚公與世卿世祿制度探析〉，鄭州，鄭州大學學報 2006 年第 1 期。

陳來：〈竹簡《五行》篇與子思思想研究〉，北京，北京大學學報 2007 年第 2 期。

劉岸挺：〈《隆禮尊賢而王》——荀子禮治論〉，江蘇，揚州大學學報 2008 年第 2 期。

四、學位論文（按姓氏筆畫）

吳敬華：〈先秦儒家君臣觀念探源〉（吉林，東北師範大學碩士學位論文，2011 年）。

張親霞：〈先秦儒家君權思想的歷史演變〉（陝西，陝西師範大學博士研究生學位論文，2005 年）。

五、網路資料（按首字筆畫）

「中國哲學書 電子化計劃」 網站：<https://ctext.org/zh>